

Workshop om digitalisering – hvordan lykkes?

KS Bedrift Avfall inviterer medlemmene til nytt møte i 'Nettverk for bærekraftig innovasjon og omstilling'.

De fleste kommunale virksomheter er i startgropen med det å realisere gevinster gjennom digitalisering. Svært mange (de aller fleste) opplever betydelige utfordringer og frustrasjoner. Denne gangen blir det derfor en digitaliseringsworkshop med erfaringsdeling og utforskning av felles problemstillinger i vår felles kontekst. Det betyr også at alle har en reell rolle i workshopen, og skal være aktive og bidra.

Vanlige utfordringer knyttet til digitalisering er:

- Utfordrende dialog i ledergrupper pga. ulike referanser og begrepsinnsikt (mer enn ulikt kompetansenivå)
- Vanskelig å komme i gang – mangler rammeverk for hvordan identifisere muligheter, prioritere og allokere/sikre ressurser
- Manglende gjennomføring – for dårlig funderte prosjekt, for mange prosjekt, manglende rammeverk for ledelse og styring av prosjekter, manglende kompetanse og kapasitet
- Manglende gevinstrealisering – arbeidsprosesser endres ikke, ressurser flyttes ikke, driftsbudsjett flyttes/kuttes ikke.
- IT-avdelinger med et «tradisjonelt» fokus – digitalisering handler mer om forretning enn IT.
- Arkitekturutfordringer – gammel plattform støtter ikke oppunder nye initiativ. Nye initiativ kompliserer ytterligere infrastrukturen. Datafangst, og tilgang til og anvendelse av data, vanskeliggjøres.

Agenda for dagen:

- 10.00 – 10.30 Intro og forventningsavklaring
- 10.30 – 12.00 Målsettinger og realisering av gevinster
- 12.00 – 12.40 Lunsj
- 12.40 – 13.40 Hvordan jobbe med digitalisering – verktøykassen
- 13.50 – 14.50 Kritiske suksessfaktorer – kompetanse og styring
- 14.50 – 15.00 Avrundning