

Digitalisering - erfaringer fra BIR



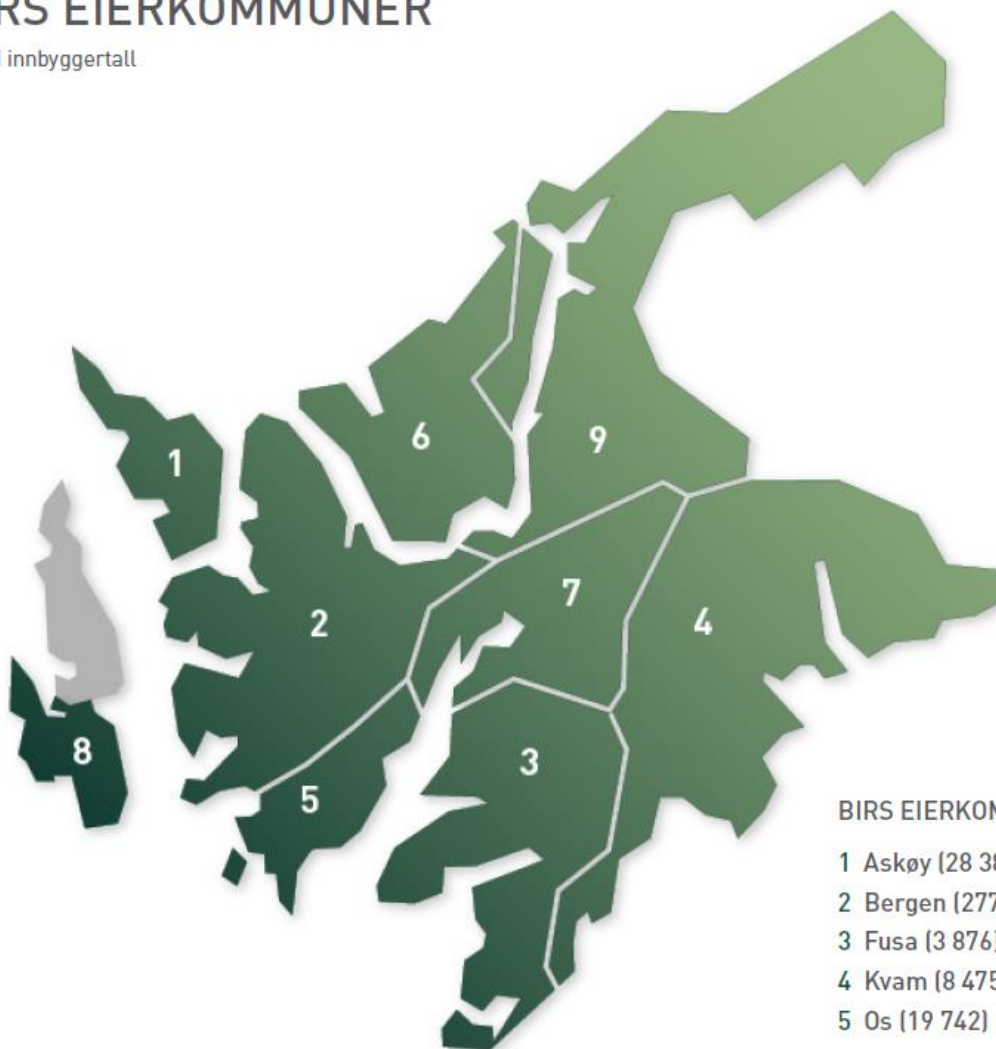
SAMMEN
FOR EN GOD SAK

Litt om BIR



BIRS EIERKOMMUNER

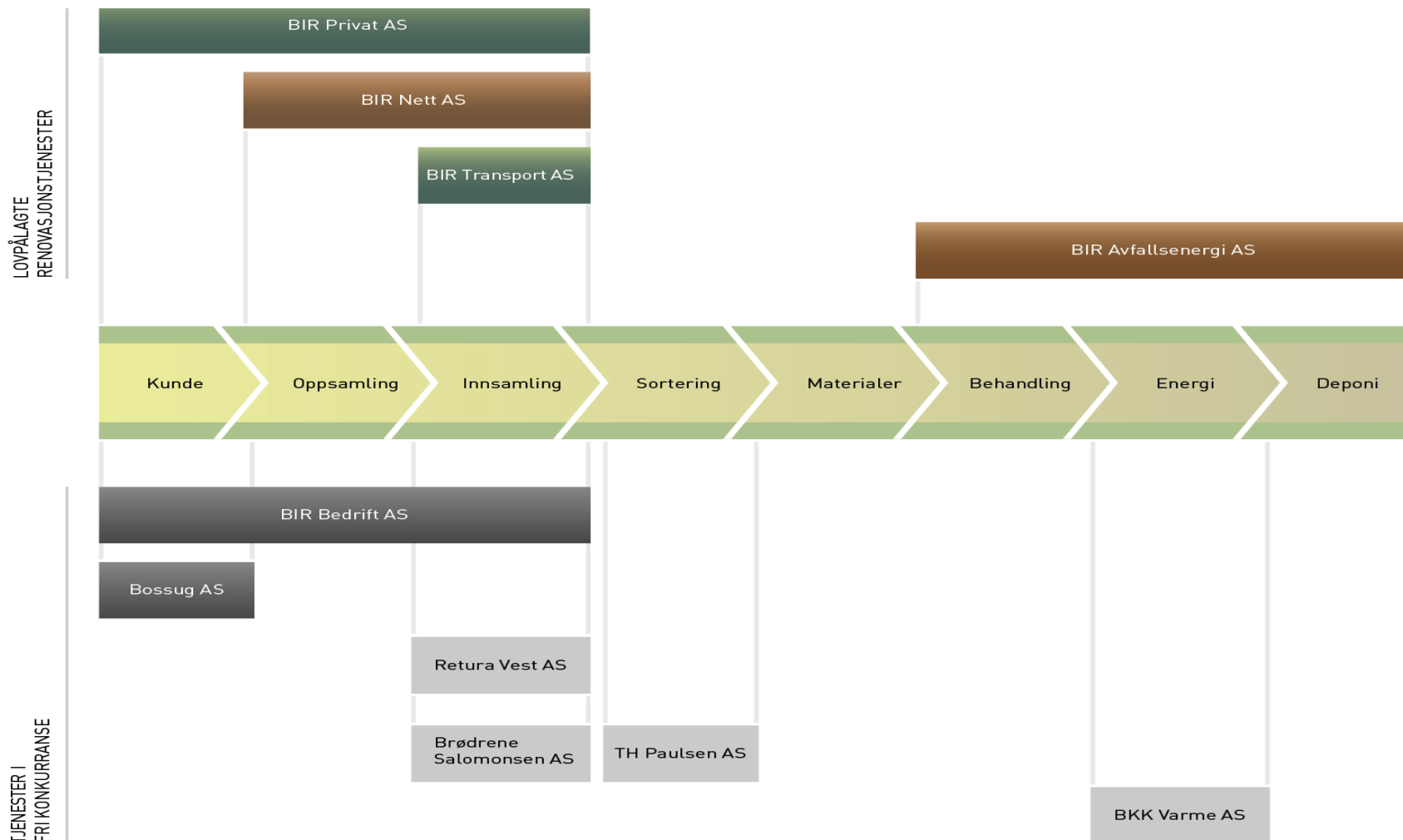
- Med innbyggertall



BIRS EIERKOMMUNER (OG INNBYGGERE)

1 Askøy (28 380)	6 Osterøy (7 957)
2 Bergen (277 391)	7 Samnanger (2 443)
3 Fusa (3 876)	8 Sund (6 975)
4 Kvam (8 475)	9 Vaksdal (4 125)
5 Os (19 742)	

BIR Verdikjede



Bakgrunn – opprettelse av stilling

- Forretningsbehov - utvikling skal støtte strategi
- Manglende bestiller kompetanse opp mot tekniskmiljø
- Kommunikasjon & kultur - forretning & tekniskmiljø
- Store mengder data – hvordan bruke?
- Helhetlig tilnærming til IT basert på forretningsbehov

Erfaring - Mandat

- Fanebærer på tvers av selskaper & avdelinger
- Ingen disponible tekniske ressurser, avhengig IT
- Utvikling / digitalisering spist opp av drift
- Vanskelig prioritere etter forretningsbehov
- Mandat & tankegods måtte revideres - traff ikke målbildet

Erfering - Organisering

- Digitaliseringsarbeidet må være forankret i ledelsen
- Ansvar bør plasseres hos en person
- Ansvarlig må representere hele verdikjeden
- Ansvarlig må være representert hvor avgjørelser blir tatt
- Kost / Nytte vurdering – hva kreves?
- Drift & Digitalisering

Hva kjennetegner digitalisering?

- Hva forstår vi med digitalisering?
 - "Strøm på papir" vs. "Digital Transformasjon"
 - Digitalisering skjer på tvers av selskaper & avdelinger
 - Digitalisering representerer **endring!**
 - Arbeidsprosesser
 - Organisering
 - Forretningsmodeller
 - Strategiske muligheter

Strategiske vurderinger



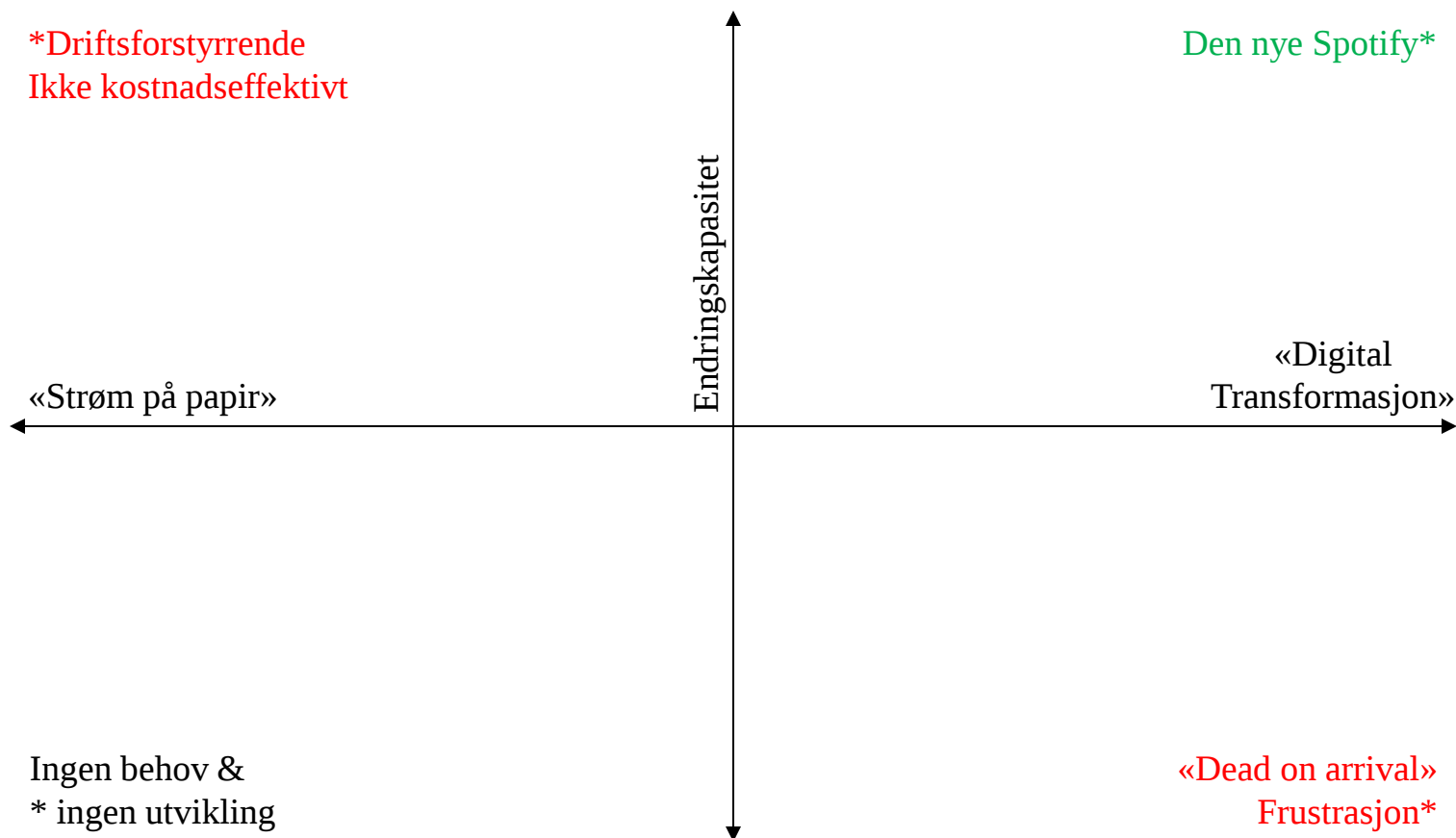
- Hva ønsker dere å oppnå?
- Bevisst forhold til endring og konsekvens
- Identifiser de største utfordringene endring gir
- Mål må stå i stil til kapasitet - stegvis tilnærming

Digitalisering krever Endringskapasitet



- Selskapskultur
 - Operasjonell vs. Prosjekt
- Organisasjonsstruktur
 - Autonom vs. Styrt
- IKT Kompetanse
 - Drift vs. Utvikling

Forretningsbehov vs. Endringskapasitet



Siste råd på veien hjem...



- Søk relevant erfaring – prinsipper som rød tråd
- Ingen kjenner deres egne forretningsbehov og verdikjede så godt som dere selv!
- Kultur, størrelse, organisering er unikt for hvert selskap

Spørsmål?



?

André Tangen - andre.tangen@bir.no