



Omstilling- og endringsledelse

- hva forventer eierne

Tage Pettersen, ordfører i Moss



Moss kommune

Eiermelding



Moss kommune

EIERMELDING MOSS KOMMUNE 2017



Sist oppdatert: Februar 2017



Moss kommune

Ordførers forord

Kommunesektoren har lange tradisjoner med å etablere selskaper. Moss kommune er ikke blant de kommunene i Norge som deltar i flest selskaper på eiersiden, men like fullt har Moss kommune tre kommunale foretak og eierandeler i flere selskaper sammen med andre kommuner og/eller private. Bystyret har imidlertid vært tydelig på at det ikke skal etableres flere interkommunale selskap uten at dette er godt begrunnet.

Selskapsorganisering er et virkemiddel for utøvelse av tjenesteproduksjon. Begrunnelsen for å organisere kommunale tjenester i foretak og selskaper er ulik ut fra tjenestens innhold, lovgiving på tjenestområdet samt den tiden man lever i. Som eksempel på hvorfor Moss kommune har etablert selskaper kan nevnes:

- Ønske om å utføre tjenesten på en mer effektiv måte gjennom kortere beslutningsveier.
- Behov for økt fokus på fag.
- Klart skille mellom bestiller og utfører av tjenesten.
- Samarbeid med andre kommuner for å kunne dele kostnadene på flere.

God eierstyring forutsetter at Moss kommune utøver sitt eierskap innenfor de juridiske rammene som regulerer selskapene og de kommunale foretakene. Moss kommunes eiermelding skal bidra til at kommunen fremstår som en ryddig, tydelig og samfunnsansvarlig eier. Med utgangspunkt i eiermeldingen skal Moss kommune utøve eierskap fundamentert i godt politisk arbeid overfor selskaper og kommunens kommunale foretak. Gjennom eierforum holder vi tettere dialog med de ulike selskapene vi eier.

Det er viktig å klargjøre de kommunale foretakenes rolle som en adskilt del av Moss kommunes administrasjon. Eiermeldingen har derfor et eget kapittel om roller, oppgaver og ansvar relatert til kommunens kommunale foretak.

Eiermeldingen gir videre en kortfattet beskrivelse av roller, oppgaver og ansvar i relasjon til kommunens selskaper. Her beskrives bl.a. hvordan de folkevalgte i Moss kommune ønsker å forvalte sitt eierskap i dag og angir prinsipper for hvordan Moss kommune skal bli en bedre og mer strategisk eier av selskaper i fremtiden.

Moss kommunes eierstyring skal fokusere på integritet og god etisk utøvelse av den politiske eierrollen. Denne eiermeldingen skal være et tverrpolitisk dokument som bidrar til å gjøre Moss kommunes eierutøvelse mer åpen og effektiv til det beste for alle innbyggerne i Moss kommune i dag og for fremtiden.

Moss, 21. februar 2017

Tage Pettersen
ordfører

Moss sitt eierskap

Moss kommune har 3 kommunale foretak:

Moss Havn KF

Moss Drift og anlegg KF

Moss kommunale eiendomsselskap KF (MKEiendom KF)

Moss deltar i 2 interkommunale selskap etter kl. § 27

Østfold kontrollutvalgssekretariat

Østfold interkommunale utvalg mot akutt forurensning

Moss deltar i 8 aksjeselskap:

Krapfoss industrier as (Kias as)

Personalpartner as (tidligere Masvo as)

Mosseregionens næringsutvikling as

Punkt Ø

Studisenteret.no as

Østfold energi as

Inspiria eiendom AS (Inspiria Science senter as)

Mossespelet AS

Moss deltar i 5 IKS:

Driftsassistansen i Østfold IKS (DaØ)

Krisesenteret i Moss IKS

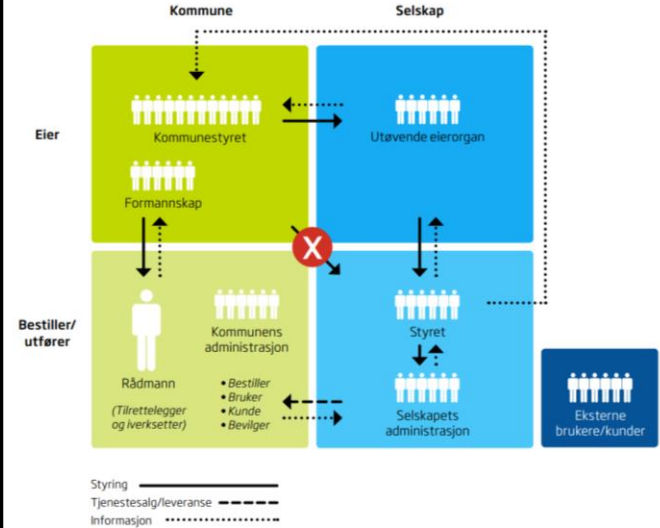
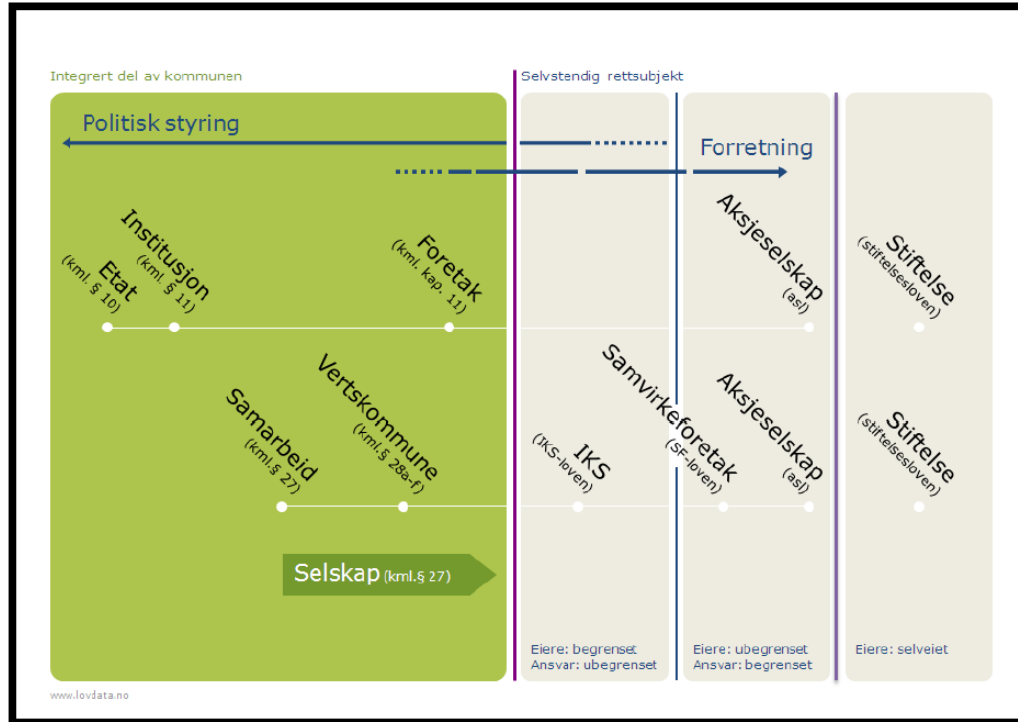
MOVAR IKS

Østfold interkommunale arkivselskap (Ika)

Østfold kommunerevisjon IKS (ØKR IKS)



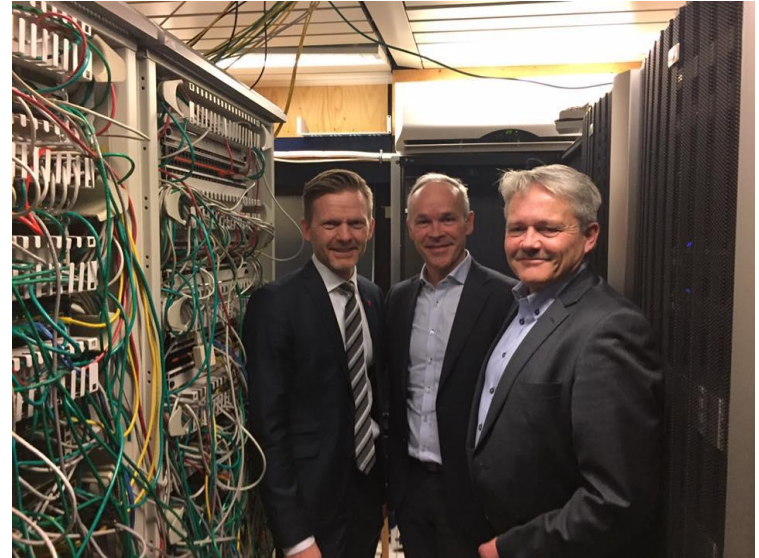
Politisk styring



Fremtiden er her!



Koding hos 7. trinn på Åvangen skole



Besøk av kommunalministeren med tema digitalisering



Utfordringene i endringene...

Store teknologiske endringer – krav til ny kompetanse

Økt fokus på klima – økte kostnader

Økt krav til motiverende ledelse – fokus på etter- og videreutdanning

Motstand mot endringer – prosesser for å få de ansatte med

Normalsituasjonen blir endring og ikke stabilitet!





Dagens barn kommer **aldrig** förstå
kopplingen mellan dessa två.



Norsk arbeidsliv står overfor store teknologiske utfordringer i årene fremover. Forskere har anslått at en av tre jobber vil bli endret som følge av teknologiske endringer.



Hva er eiernes forventninger? #1

Hva kjennetegner utviklingen i selskapene – som eierne vil være opptatt av?

- Selskapets evne til å drive innovasjon eller ta i bruk ny teknologi, slik at man kan drifte mer effektivt eller dekke nye krav og forventninger fra innbyggere, eiere eller myndigheter.
- Fokus på bærekraft i virksomheten, og hvordan selskapene kan bidra til oppfyllelse av eiernes miljø- og klimamål.
- Kunne tiltrekke seg spesialkompetanse for videreutvikling av de tjenestene som selskapet er satt til å levere.

Hvilken risiko har dette, sett med en eiers ståsted?

- Økt grad av spesialisering og økt kompetansebehov gjør det mer krevende for eier å være bestiller, når kompetansen finnes i selskapet og i mindre grad hos eier.



Hva er eiernes forventninger? #2

Eier må føre kontroll med at selskapets ledelse og styre forvalter selskapet på en god måte:

- Fokus på risiko – at ikke selskapet tar unødvendig stor risiko, men allikevel tar «nok» risiko til at det drives innovasjon og utvikling.
- Har fokus på å forvalte denne verdien som selskapets ansatte utgjør, og har et bevisst forhold til kunnskapsdeling/kunnskapsforvaltning.

Hva kreves av ledelsen, sett fra eiers ståsted:

- Evne, vilje og kunnskap til å drive innovasjon.
- Etablere en bedriftskultur mottakelig for fornyelse.
- Helhetstenkende, med den tredelt bunnlinje i fokus (økonomi, miljø, samfunn).



Hva er eiernes forventninger? #3

Hva kreves av eier:

- Langsiktighet og tålmodighet (endringer og kulturbygging tar tid, og møter tidvis motstand i organisasjonene).
- Forutsigbarhet, dvs. at man bl.a. forhold seg til vedtatte mål og strategier ved utøvelse av styring.
- Man forholder seg til selskapets styringsmodell, og utøver eierstyring igjennom denne.
- Aktivt eierskap!



tage.pettersen@moss.kommune.no

skal vi beskytte fortiden
mot fremtiden eller
fremtiden mot fortiden ?

