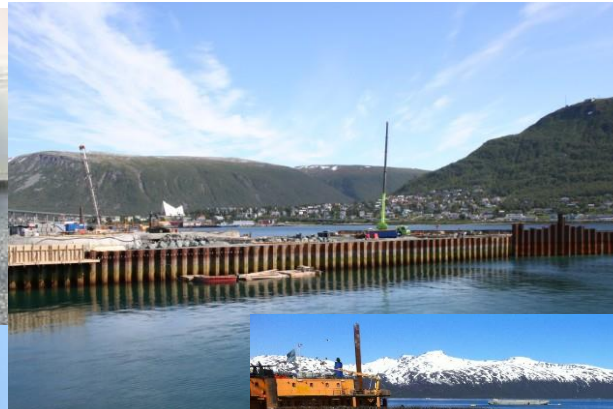
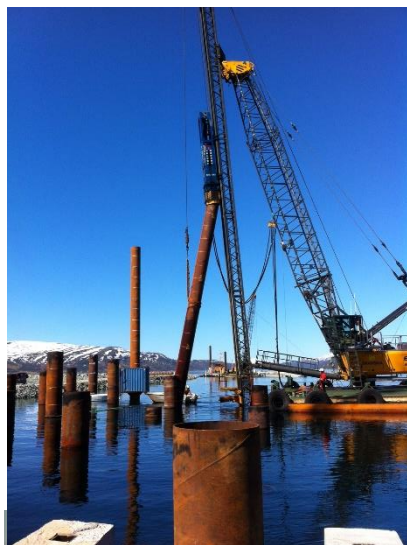


FAVEO®

PROSJEKTLEDELSE



KS BEDRIFT HAVN - FAGSAMLING 12.11.2015

Innkjøp i praksis

Regiondirektør Åge Alexandersen

Faveo Prosjektledelse AS

- 250 ansatte. Omsetning 340 MNOK (2014)
- Fra 01.07.2015 heleid av WSP Group (Canada)
- Tilbyr planlegging, styring og gjennomføring av alle typer små og store prosjekter
- **Forretningsidé:** Faveo skal skape verdi for kunden gjennom profesjonell, uavhengig prosjektledelse og rådgivning
- **Visjon:** Prosjektledelse i verdensklasse



Tema

Andre momenter for vellykket innkjøp

Innkjøp som integrert prosess

Målstyring

Omfangsstyring

Kostnadsstyring

Risikohåndtering

Det eneste stabile er behovet for endring

Godt innkjøp

- Optimal effekt/ brukbarhet (vellykket endring)
- Riktig pris
- ++

Typer anskaffelser (FOA)

- Varer
- Tjenester
- Bygge og -anleggskontrakter

Innkjøp som prosess (prosessveileder Difi)

Avklare behov og forberede anskaffelse

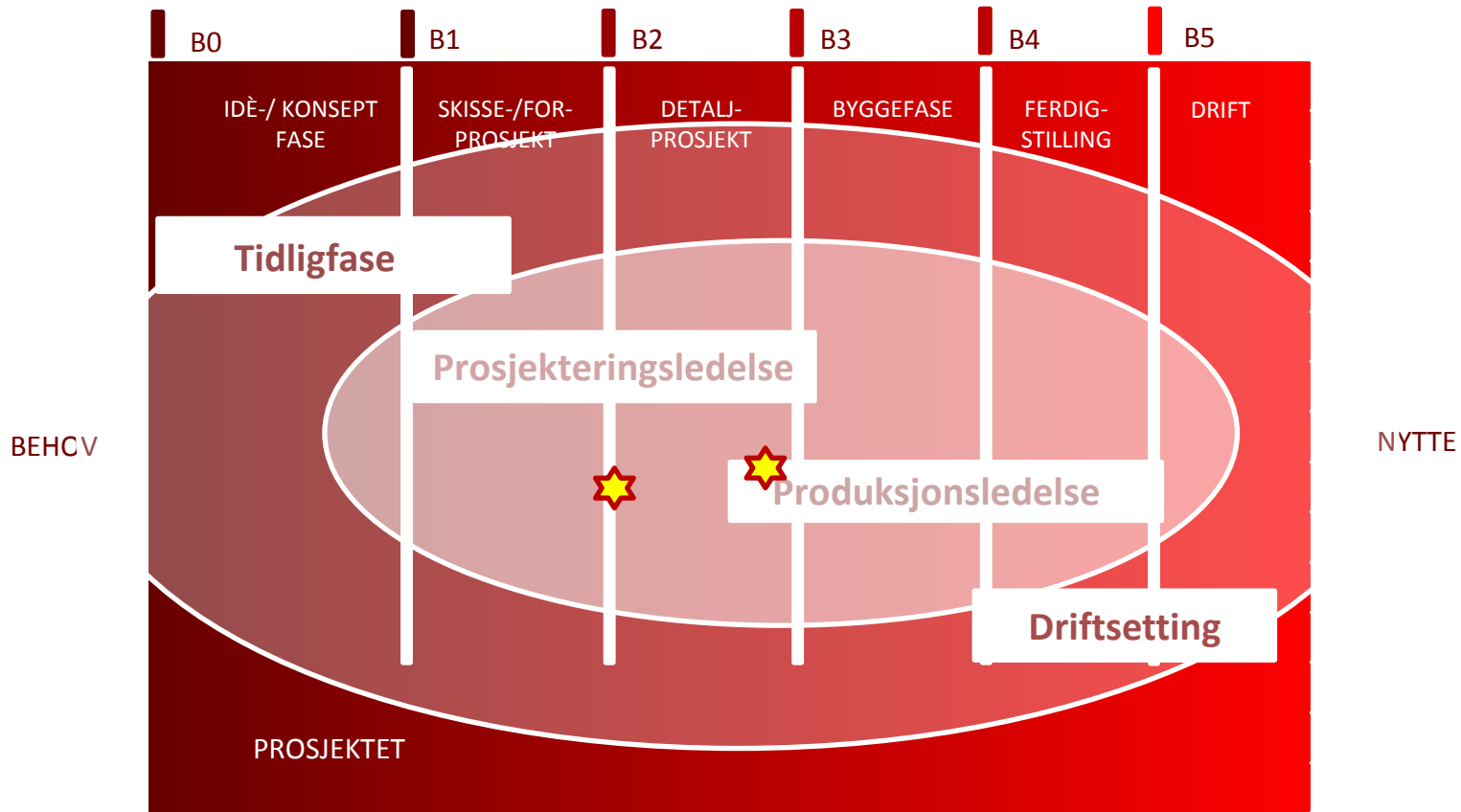
Konkurransegjennomføring

Kontraktsoppfølging

Innkjøp i prosjektkontekst

Integrasjonsledelse	Omfangsledelse	Tidsledelse
Kostnadsledelse	Kvalitetsledelse	Organisasjonsledelse
Kommunikasjonsledelse	Usikkerhetsledelse	Innkjøpsledelse

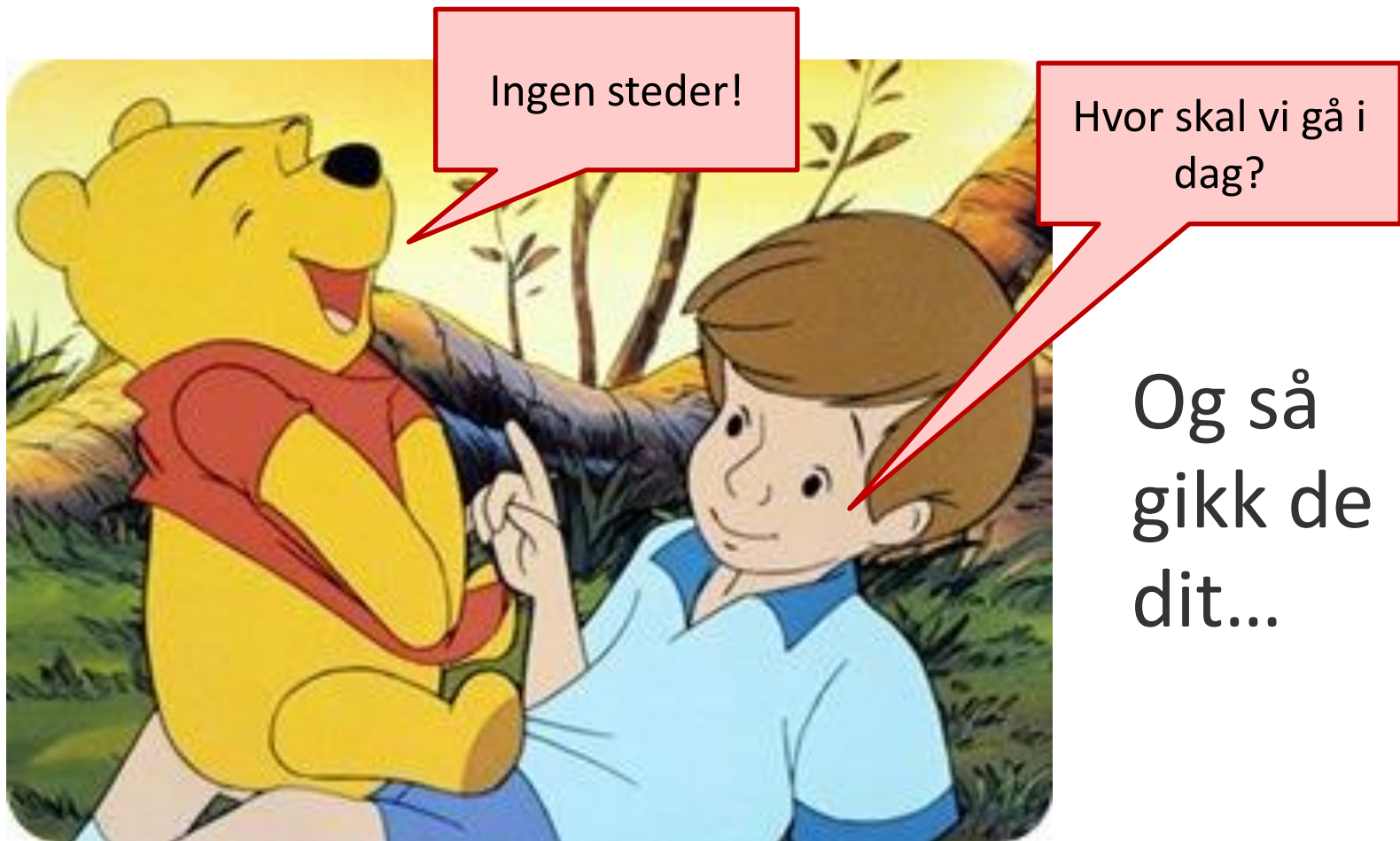
Faseinndelt prosjektgjennomføring



Tidligfase

- Målanalyse
- Interessentanalyse
 - Kartlegging
 - Strategi

Målanalyse:



Mål - definisjoner

Effektmål: Den effekten virksomheten ønsker å oppnå ved gjennomføring av prosjektet/ innkjøpet

Resultatmål: Rammene for prosjektgjennomføringen/ innkjøpet; kostnadsramme, tidsramme, størrelser, kvalitetskrav, etc

Målanalyse

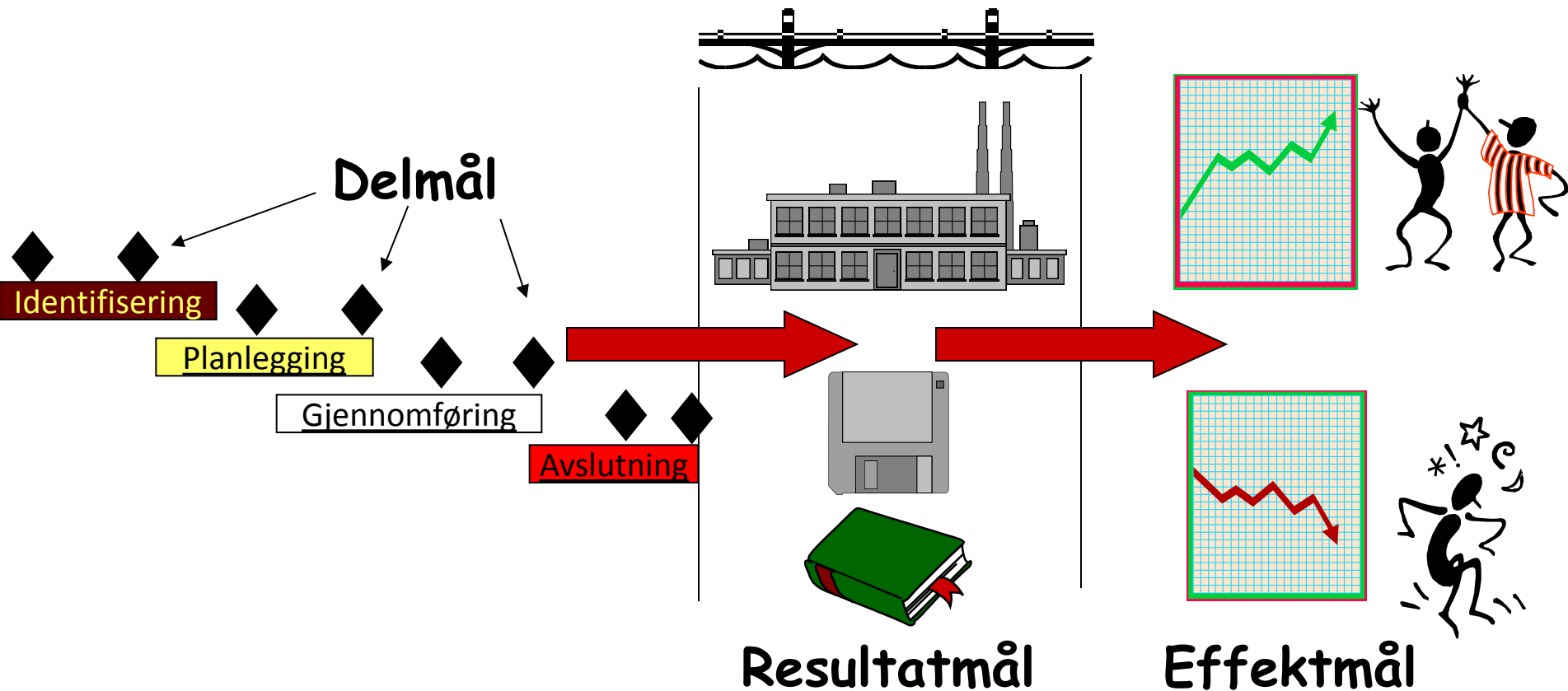
Ta utgangspunkt i effektbehovet → Formulere effektmålet

Konseptutforming

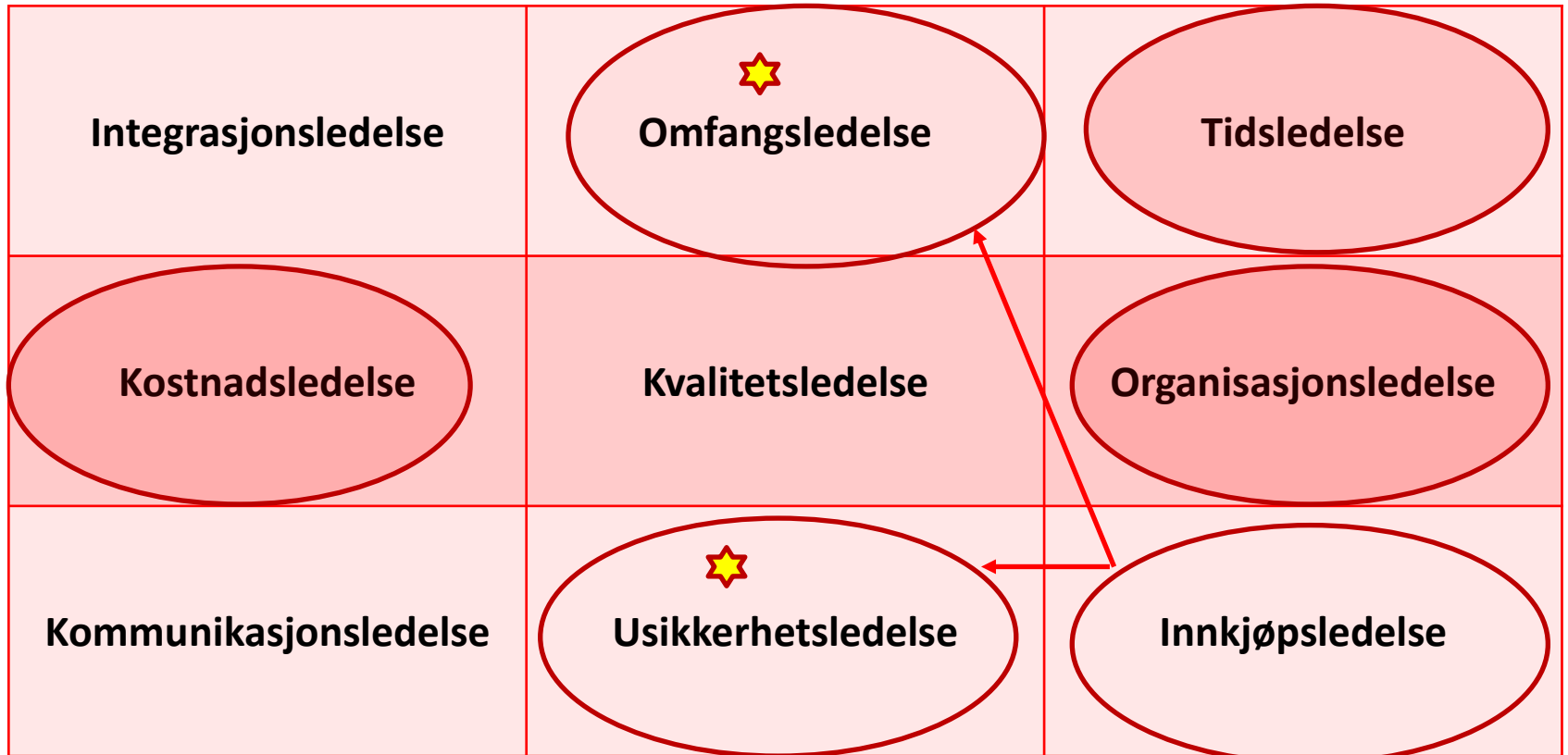
Ut fra effektmålet fastsettes et konsept/ omfang:

- *Hvilke funksjoner må være med*
- *Hvilke funksjoner skal være med for framtidige investeringer og hva koster de (løpende kapitalkostnader uten inntekter)*
- *Størrelser og kapasiteter; kalengde, areal, volum, etc.*

Resultat- og effektmål



Kunnskapsområder (PMI)



Omfangsstyring

- **Definere prosjektets fysiske størrelser på bakgrunn av effektmålene**

Funksjonskrav

Forutsetninger

Historisk informasjon

- **Design og tekniske løsninger**

Kostnad som funksjon av omfang

Konto	Del	Omfang	Pris	Kostnad
0	Reserver og Marginer	2	100	200
1	Felleskostnad	1	100	100
2	Anleggsdel, hoved	2	1000	2.000
7	Utomhus	3	200	600
8	Generelle Kostnader	1	100	100
9	Spesielle kostnader	1	50	50
Prosjektkostnad				3.050'

Integrasjonsledelse	Omfangsledelse	Tidsledelse
Kostnadsledelse	Kvalitetsledelse	Organisasjonsledelse
Kommunikasjonsledelse	Usikkerhetsledelse	Innkjøpsledelse

Usikkerhet eller risiko?

Påstander

Det finnes (nesten) ikke uforutsette hendelser i prosjekter,
bare dårlig usikkerhetsstyring

(Nesten) Alle overskridelser og mangler er selvpåført

Usikkerhet - hva er det?

Usikkerhet er gitt ved differansen mellom den informasjon som er nødvendig for å ta en sikker beslutning, og den faktisk tilgjengelige informasjon

Risiko



Muligheter



Du lykkes med det du har fokus på.

Ta konsekvensen av det du vet

Riktig oppstart en forutsetning for godt resultat

Oppsummering – profesjonell prosjektledelse

- **Ta deg tid til tidligfasen**
 - Definer målene i forhold til egne behov
 - Gjør gode vurderinger på ivesteringsbehovet for framtidig utvidelse
- **Lag deg gode styringsmål (som du tror på)**
 - Håndtering av usikkerhet
 - Fleksibel omfangsspesifikasjon
 - Kostnadsramme
 - Tidsramme
 - Organisering

TAKK FOR OPPMERKSOMHETEN!